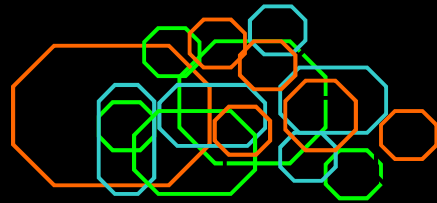


De watermedewerker van de toekomst... in spagaat



Geert Roovers
7 maart 2013

organisatie en besluitvorming water en scheepvaart





Mijn verhaal:

Waterprofessional zit in spagaat van:

structuur en management

vs.

complexiteit en eigen professionaliteit

Dilemma 1

managers en professionals bijten elkaar

Duitse les

Derde naamval:	Vierde naamval:	Derde of vierde naamval:
mit nach, nebst, samst, bei, seit, von, zu, zuwider, entgegen, aus, außer, gemäß, binnen, gegenüber	durch, für, ohne, um, bis, entlang, gegen, wieder	an, auf, hinter, neben, in, über, unter, vor, zwischen

managen van professionals?

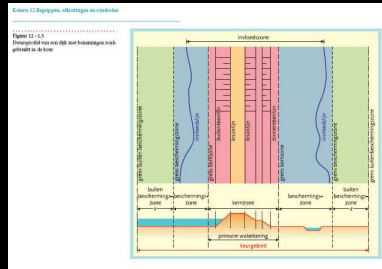
tacit knowledge

ambigüiteit en verscheidenheid

spontane verandering

de Bruijn

tacit knowledge



d13

maar zonder management...

... ontstaan ook problemen

Slide 10

- d13** weg van autarkie, wederzijdse afhankelijkheden, individualisering, ontideaologisering, mediasering ,
etc,
d17087, 19-1-2012

Dilemma 2

Complexiteit en overheid bijten elkaar...

**... en de watermedewerker zit daar
tussen in**

**Overheid kan moeilijk omgaan
met complexiteit.**

**Overheid kan moeilijk omgaan
met complexiteit.**

**Samenleving wordt steeds
complexer**

**Ambtenaar wordt beloond voor
opknippen tot deelproblemen, en
uit de wind houden van bestuurder**

**Overheidsorganisaties neigen
ertoe range van processen en
uitkomsten te vernauwen totdat
deze passen binnen hun
domein**

Teisman

Hoe komt dit?

Potentieel achterhaalde principes

Roep om risicobeheersing en verantwoording



Betrouwbare partner

Anderen zullen RWS betrouwbaar vinden als:

- we voorkomen dat er onverwachte, onnodige kostenoverschrijdingen en uitloop in de planning optreden en de daarmee verbonden politieke onrust.

Om dit te bereiken zal RWS:

- Professionaliseren in projectmanagement
- Vertraging en kostenoverschrijding van projecten beperken

Levert spanning ...

Bestuurlijk-politieke reflex om complexiteit te reduceren

Complexiteit is het gevolg van ontwikkeling. Het is een kwaliteit!

Dus: structureren of chaos erkennen?

Met structuur als uitgangspunt...

kunnen problemen in stand blijven, ...

... en nieuwe problemen ontstaan.

Met complexiteit als uitgangspunt...

**... komt de behoefte tot verantwoording
en risicobeheersing in het gedrang**

Concluderend ...

De waterprofessional raakt in spagaat

eigen organisatie ↔ verbinding met anderen

formele hiërarchie ↔ horizontale interactie

doelen vooraf ↔ ontdekkingen tijdens de rit

expliciteren ↔ vertrouwen in eigen vaardigheden

en kan alleen succesvol zijn...

**op het snijvlak van structuur en
complexiteit, ...**

**... en op het snijvlak van
management en zijn eigen
professionaliteit.**



dank voor jullie aandacht!

